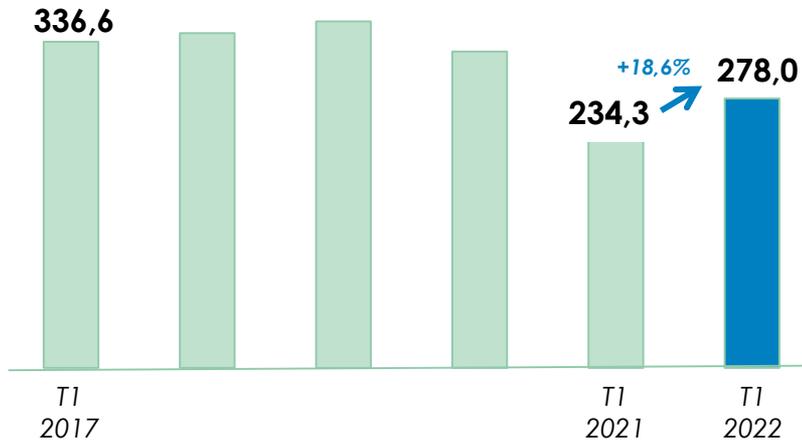


RÉSULTATS DU 1ER TRIMESTRE 2022 ET PERSPECTIVES

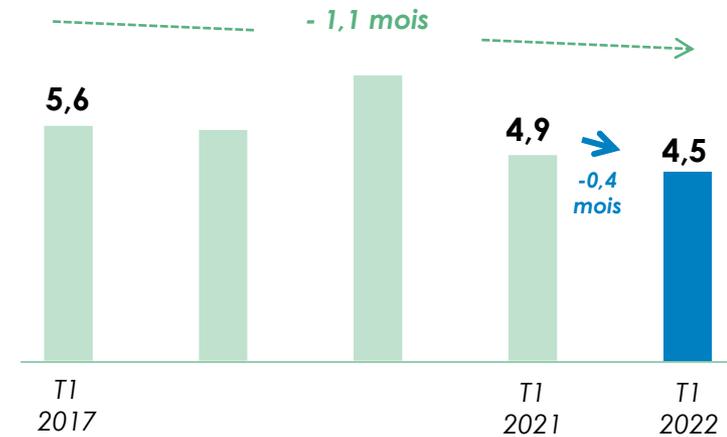
15 avril 2022

MAINTIEN DE LA DYNAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT MAÎTRISÉ

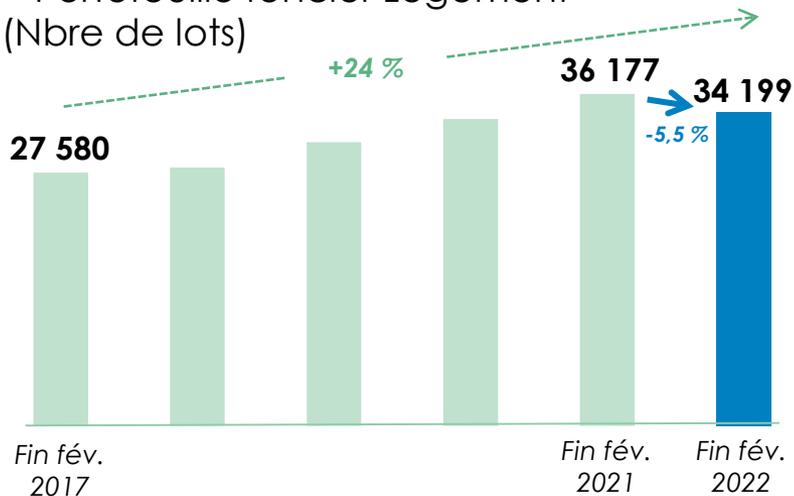
> Réservations Logement
(Valeur, M€ TTC)



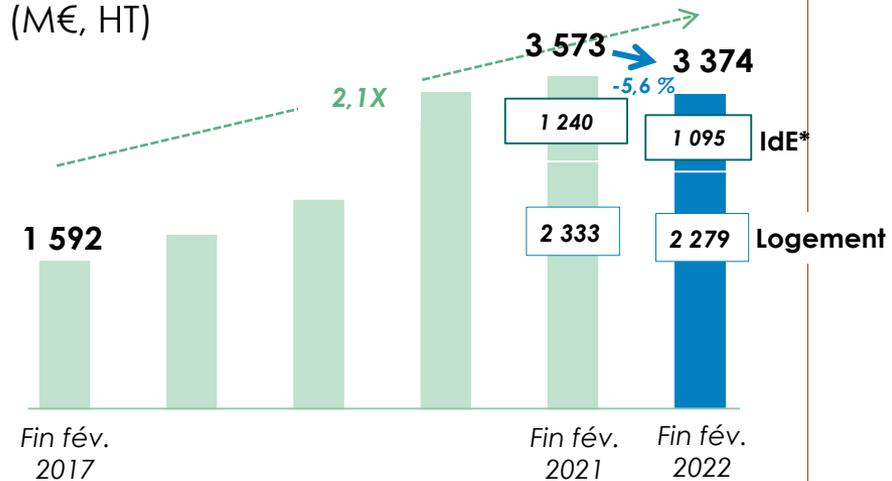
> Délai d'écoulement Logement
(Mois, sur 3 mois)



> Portefeuille foncier Logement
(Nbre de lots)



> Backlog Global
(M€, HT)



* Immobilier d'entreprise et autres

An aerial architectural rendering of a residential development. The scene is dominated by a river on the left side, with a small boat and a bridge crossing it. The development consists of several modern, multi-story buildings with flat roofs, interspersed with numerous trees and green spaces. A large white arrow points upwards from the bottom left towards the top right, indicating a direction or flow. The overall color palette is a monochromatic teal and green. In the top right corner, there is a black vertical bar with white text. In the center-right, there is white text overlaid on the buildings.

KAUFMAN Δ BROAD

ACTIVITÉ LOGEMENT
1ER TRIMESTRE

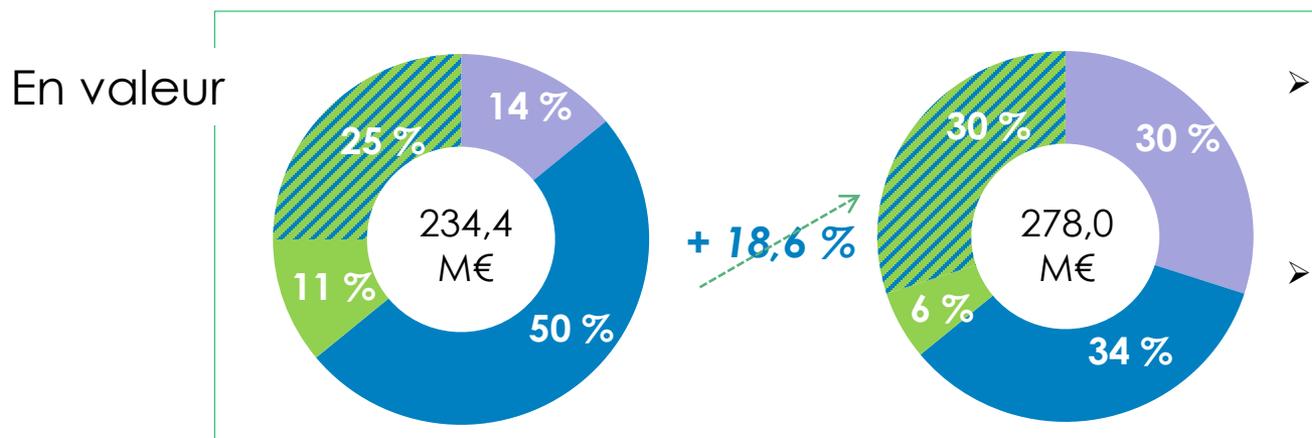
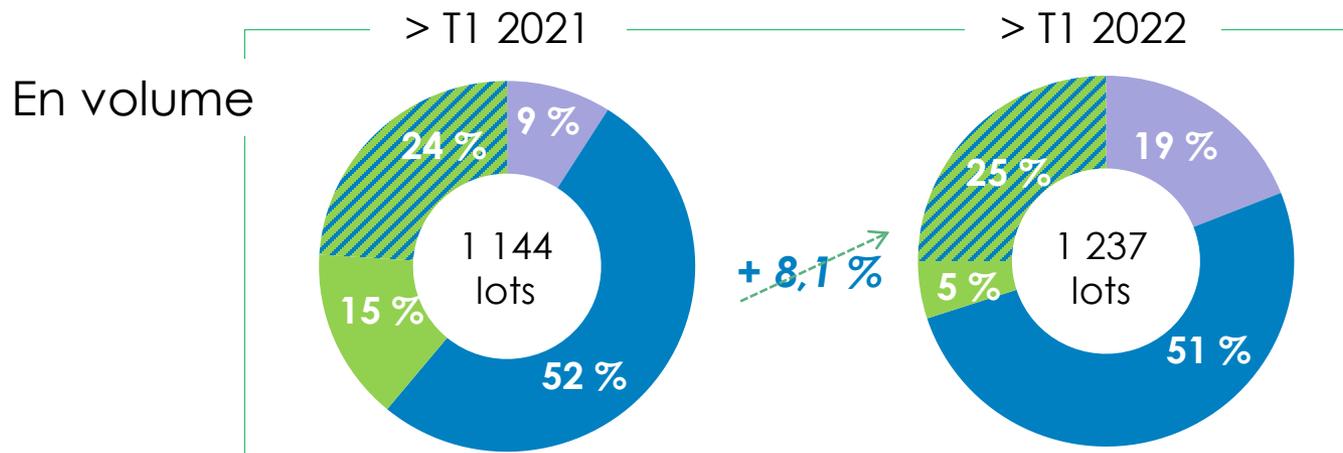
EVOLUTION DES ATTRIBUTIONS DE PERMIS DE CONSTRUIRE

Nombre de permis de construire obtenus

(En nombre de lots autorisés de décembre à fin février)

- Kaufman & Broad :
 - A obtenu des permis de construire pour 1 707 lots au cours du 1^{er} trimestre 2022 (à fin février), en forte hausse à comparer au 1^{er} trimestre 2021 (fin février) dont le nombre s'élevait à 882 lots.
 - Cette hausse a permis de reconstituer partiellement l'offre commerciale, qui reste toutefois inférieure à son potentiel
- Marché :
 - Pour mémoire, la hausse des permis de construire obtenus entre le T12021 et T1 2022 (Déc. à février) s'est établit à + 12,7% pour le marché.

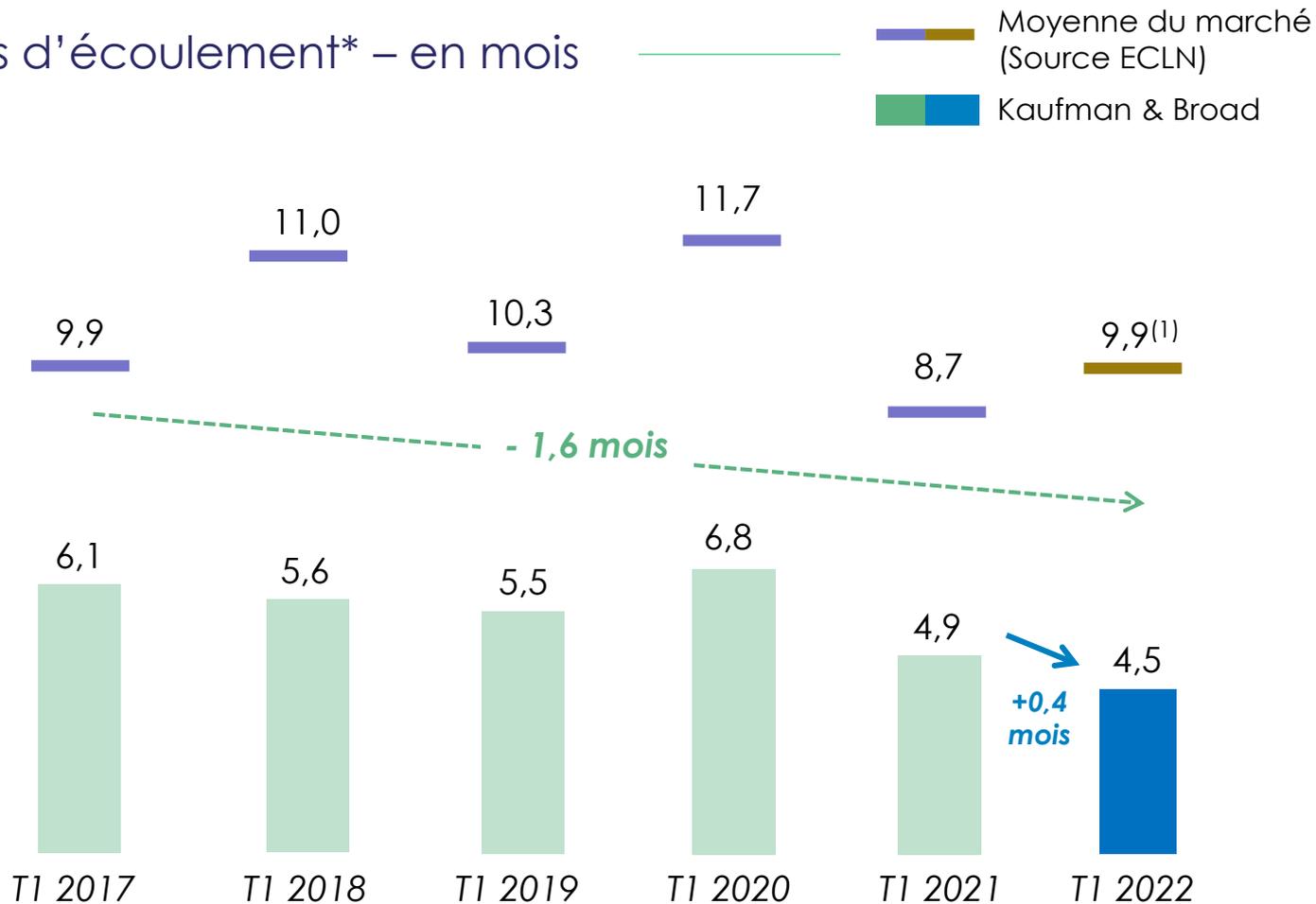
RÉSERVATIONS DE LOGEMENTS : ÉVOLUTION DE LA RÉPARTITION DE LA CLIENTÈLE



> Evolution du Mix produit en faveur des acquéreurs particuliers qui explique la progression plus rapide en valeur qu'en nombre entre le T1 2021 et T1 2022



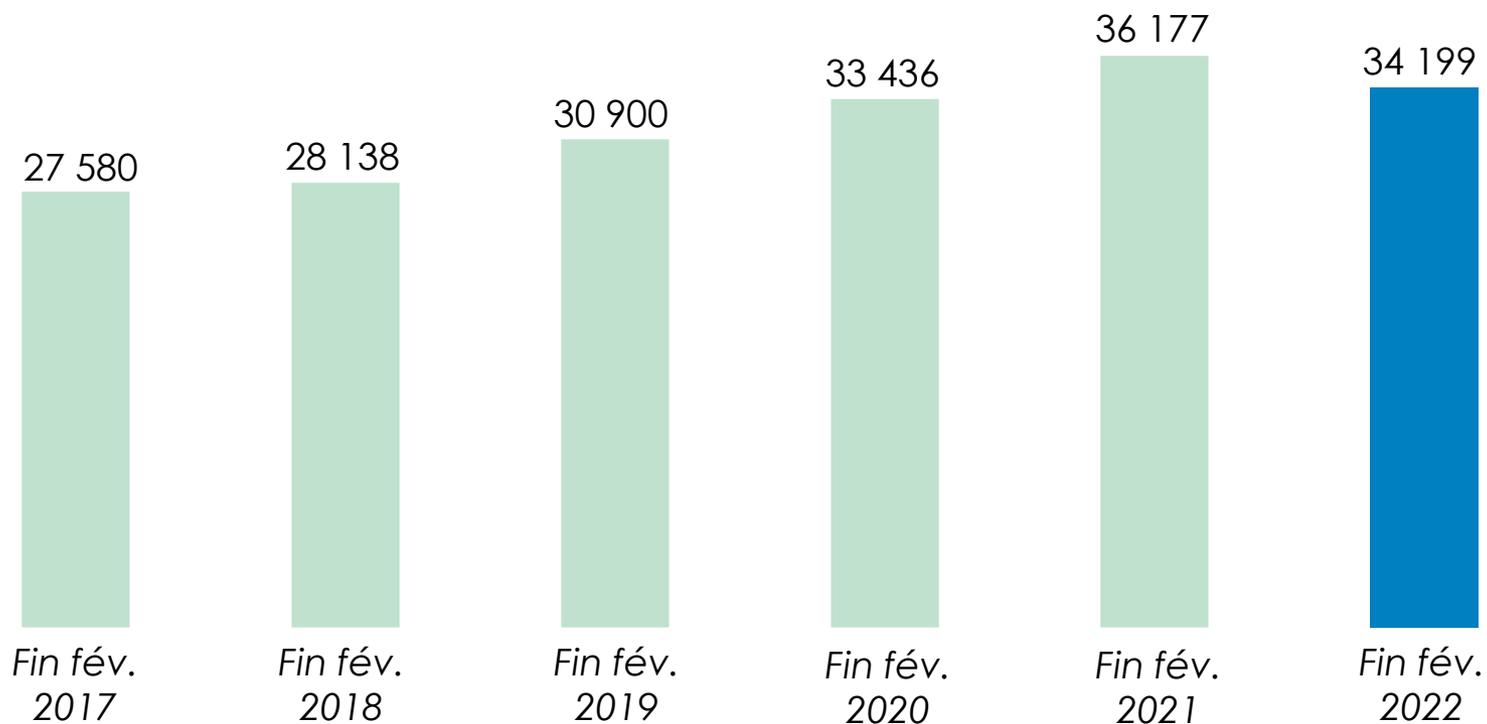
> Délais d'écoulement* – en mois



* Sur 3 mois, offre commerciale fin de période / Réservations moyennes de la période

(1) Données ECLN disponibles à fin déc 2021 (sur 3 mois)

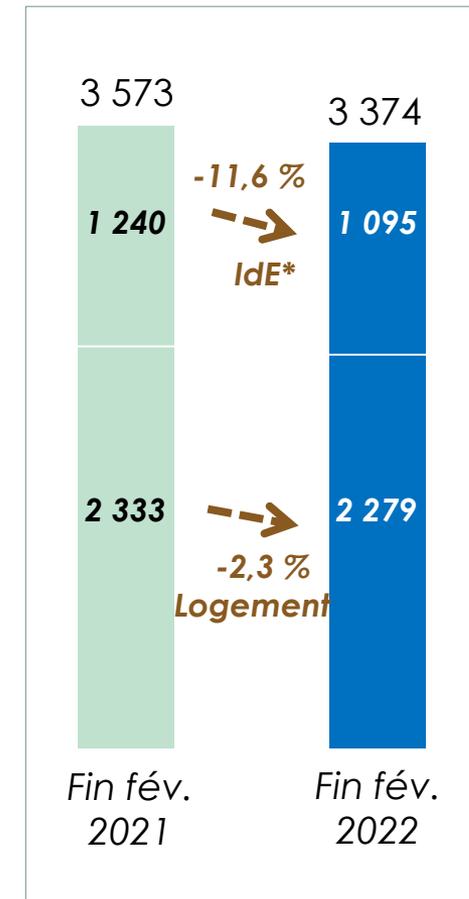
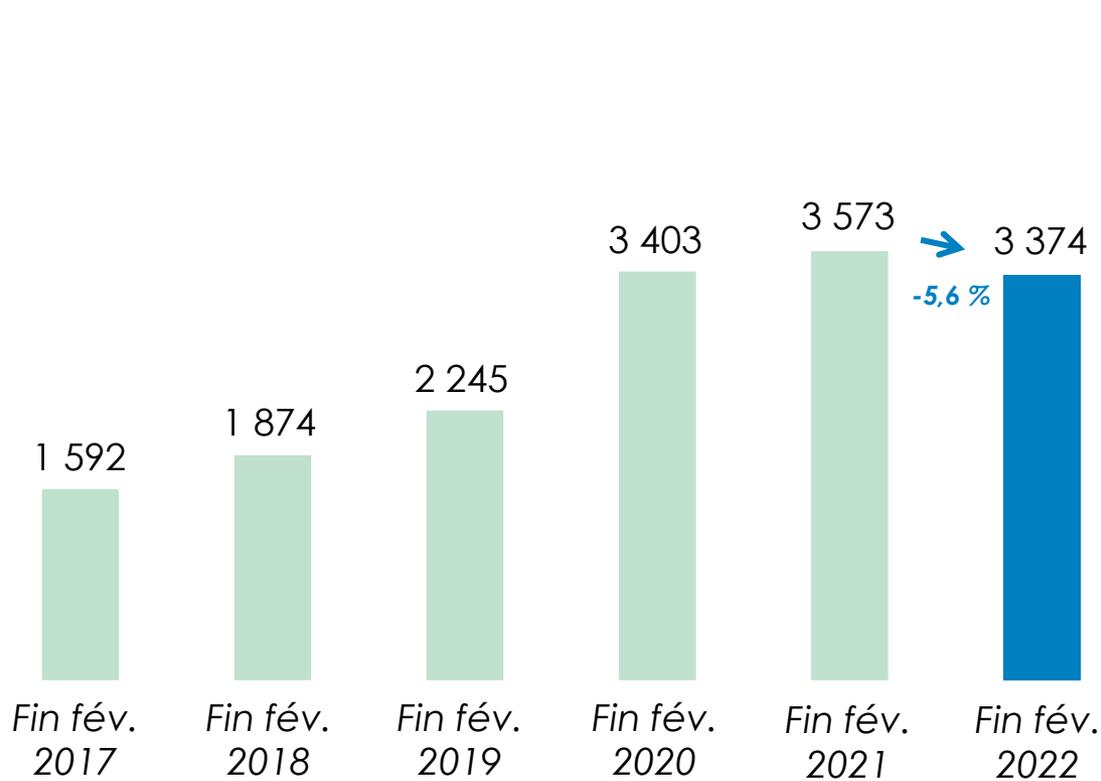
> Portefeuille foncier - Nombre de lots



Réserve foncière de Kaufman & Broad
à fin février 2022 : **94 %** en zones tendues

> Backlog Global M€, HT

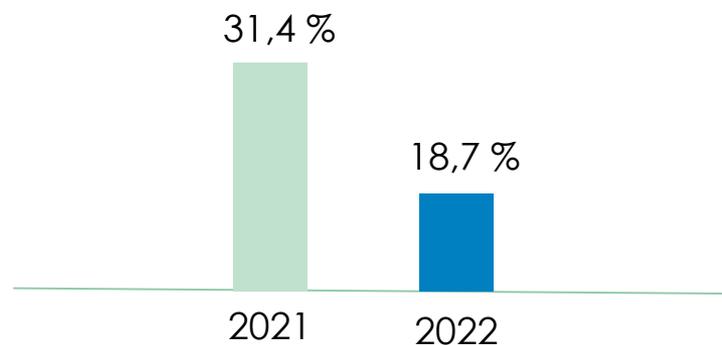
- Environ 3,4 Md€ H.T soit près de 25 mois d'activité



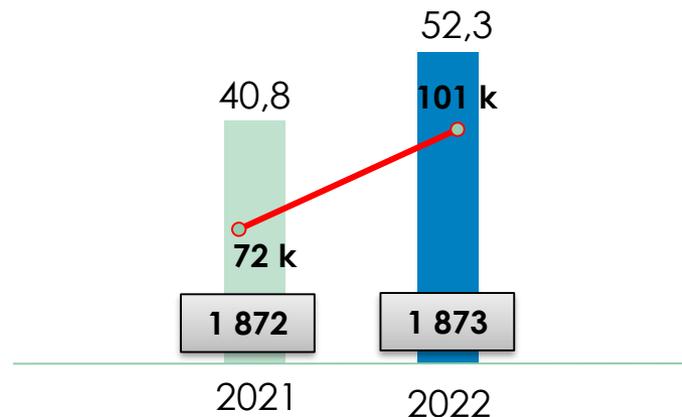
*Immobilier d'entreprise et autres

A DATE, UNE DEMANDE DE LOGEMENTS QUI N'A PAS ÉTÉ AFFECTÉE PAR L'ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE / GÉOPOLITIQUE ACTUEL

Taux de désistement
(de décembre 2021 à mars 2022)



Ratio nombre de contacts / Offre commerciale
(de décembre 2021 à mars 2022)



Nbre contacts /Offre commerciale



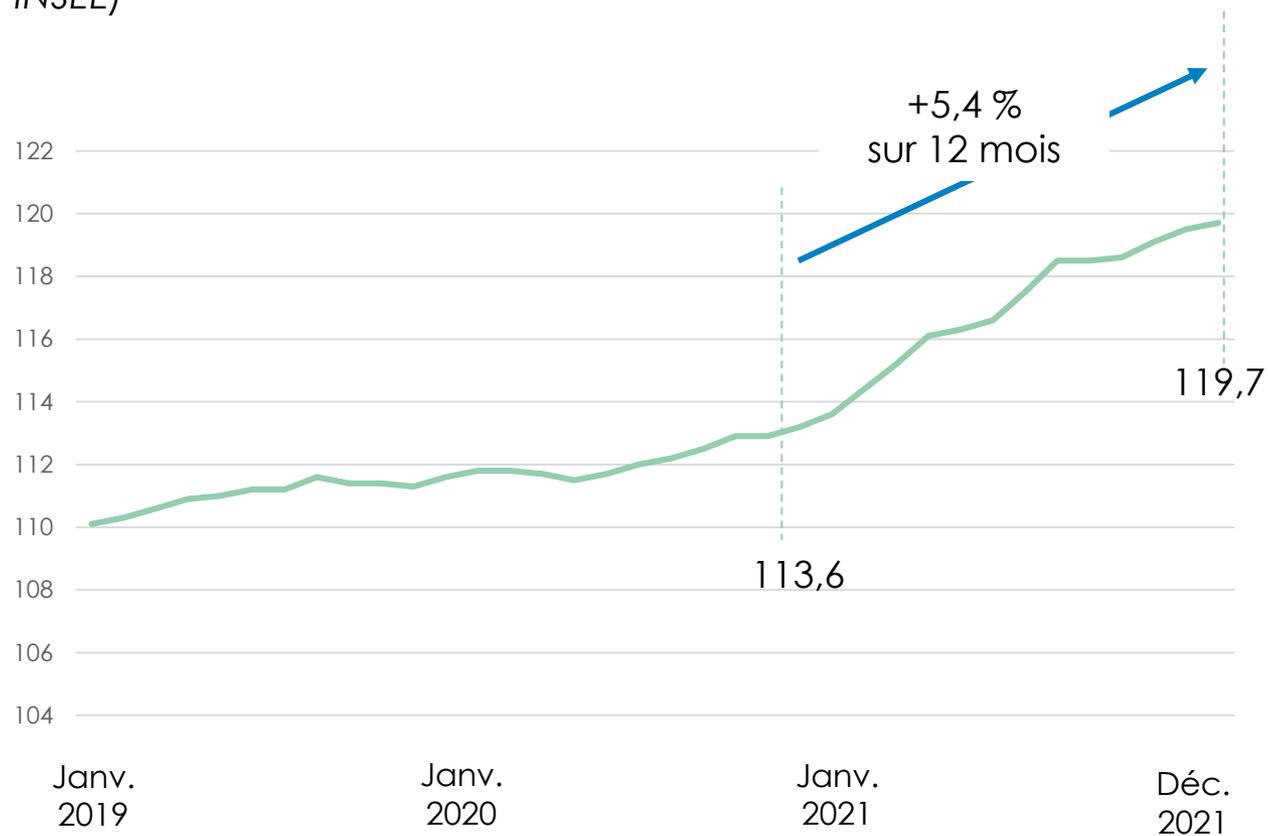
Nbre de contacts



Offre commerciale



Evolution de l'indice BT01 (Source INSEE)

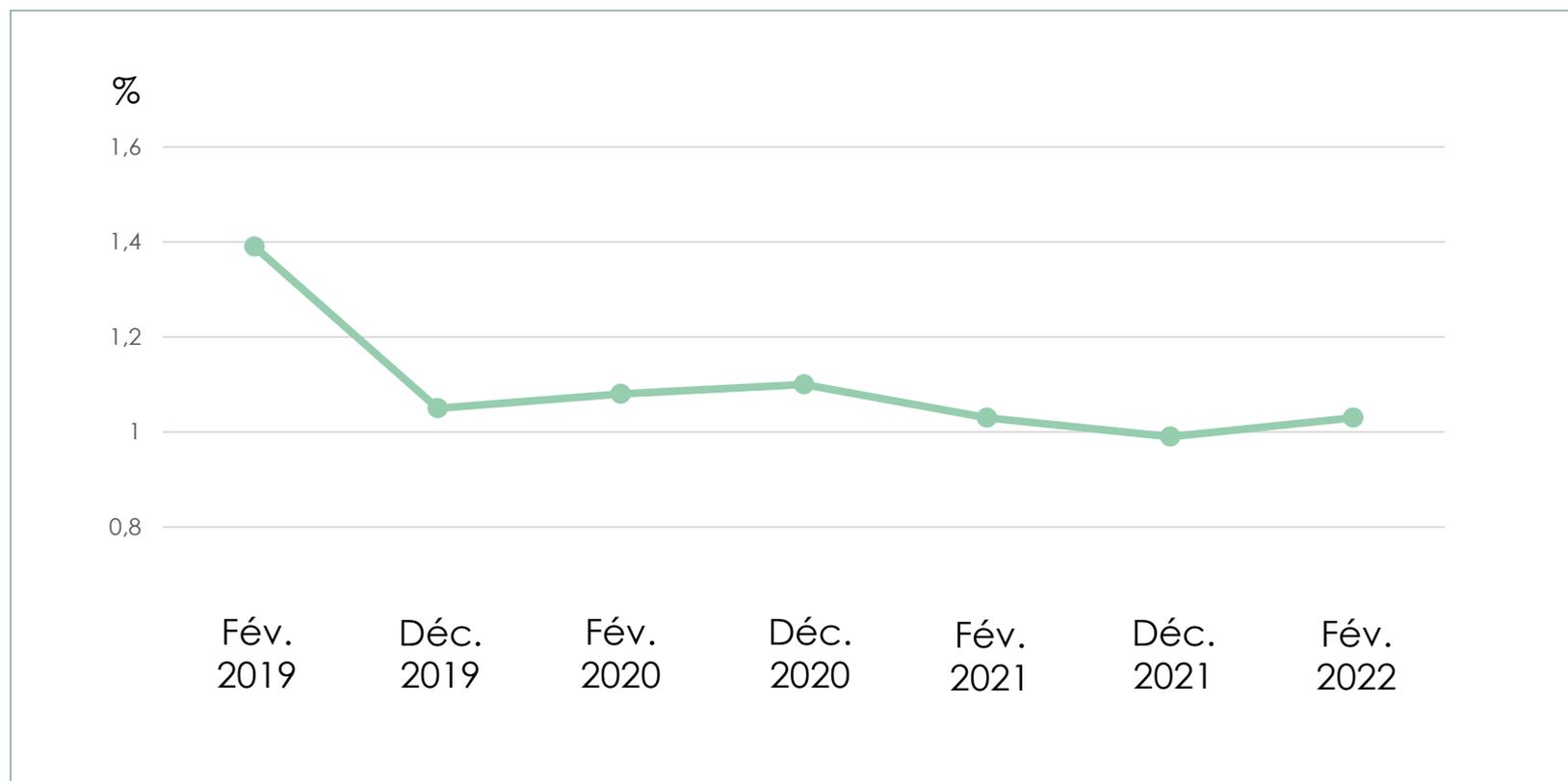


- Kaufman & Broad :
 - Grande vigilance naturelle
 - Sélectivité renforcée

- Marché :
 - Constatation d'une inadéquation entre la valeur des terrains et le coût global des opérations
 - Augmentation des abandons de projets ouvrant une dynamique d'assainissement du marché

- Programme d'optimisation rigoureuse de l'ensemble de nos projets :
 - Structuration technique
 - Structuration financière
 - Conditions de commercialisation

- Prêts à taux fixe sur 20 ans du secteur concurrentiel
(Source : L'Observatoire du Crédit Logement)

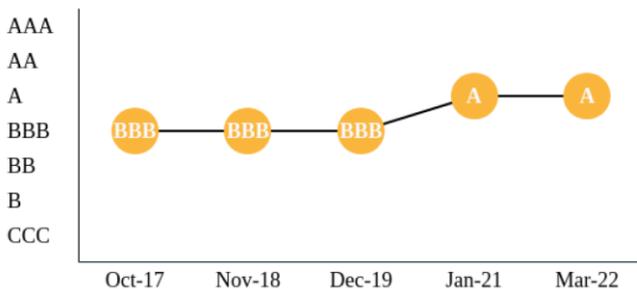


DES RATINGS ESG QUI POSITIONNENT FAVORABLEMENT KAUFMAN & BROAD DANS SON SECTEUR

MSCI ESG RATINGS

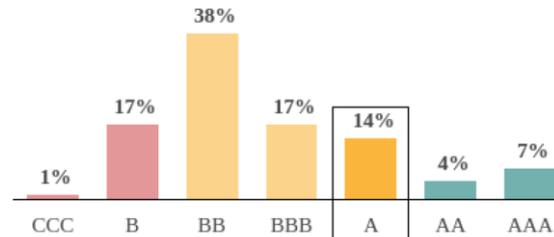
KBSA dans le 1^{er} quartile

ESG Rating history



ESG Rating distribution

Universe: MSCI ACWI Index constituents, Real Estate Development & Diversified Activities, n=69



KBSA dans le 2^{ème} décile

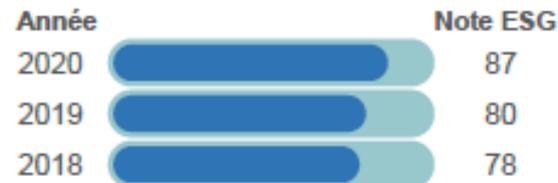
Classement de Kaufman & Broad

Classement national
13/390

Classement sectoriel
4/21

Classement par catégorie de CA
10/177

Note globale sur 3 ans



KBSA entre 1^{ère} moitié et 2^{ème} décile

Kaufman & Broad noté « B » dans un secteur noté « B- »

ACTIVITÉ TERTIAIRE
1ER TRIMESTRE



41,3 M€ HT
de chiffres d'affaires

+14,0 % vs T12021

- M€ TTC
de réservations

Vs 38,4 M€ TTC
T1 2021

1 095,4 M€ HT
de Backlog

Vs 1 239,8 M€ HT
à fin fév. 2021

344 000 m²
en cours de
développement

Bureaux Logistique
130 000 m² 214 000 m²

135 500 m²
en cours de
construction

Bureaux Logistique
93 400 m² 42 100 m²

101 000 m²
de contrats
en attente
de mise en
vigueur

PROJETS EN COURS DE DÉVELOPPEMENT OU EN COURS DE CONSTRUCTION (POSITIONNEMENTS INDICATIFS)



Nantes – Wilton – 7 000 m² Construction



Paris Austerlitz – Evolution – 82 000m² - Développement



Montrouge – Blue Bird – 10 000m² - Construction



Toulouse – Mendoza – 12 250 m² - Développement



Courbevoie – Highlight – 24 000m² - Construction



Strasbourg – Starlette – 20 000m² - Développement



Compiègne – 7 600m² - Développement



Bordeaux – Silva – 6 000m² Construction - Bois



Montpellier – Prism – 6 000m² Construction



Marseille – Campus Edf – 26 000m² - Développement



Puteaux – Gallion – 13 000m² - Construction



Bordeaux – Rue Beck -11 000m² - Développement



Bordeaux – Euratlantique – 26 000m² - Construction BePos



Toulouse – Andromède – 15 000m² - Développement

2020

2021

2022

2023

2024

2025

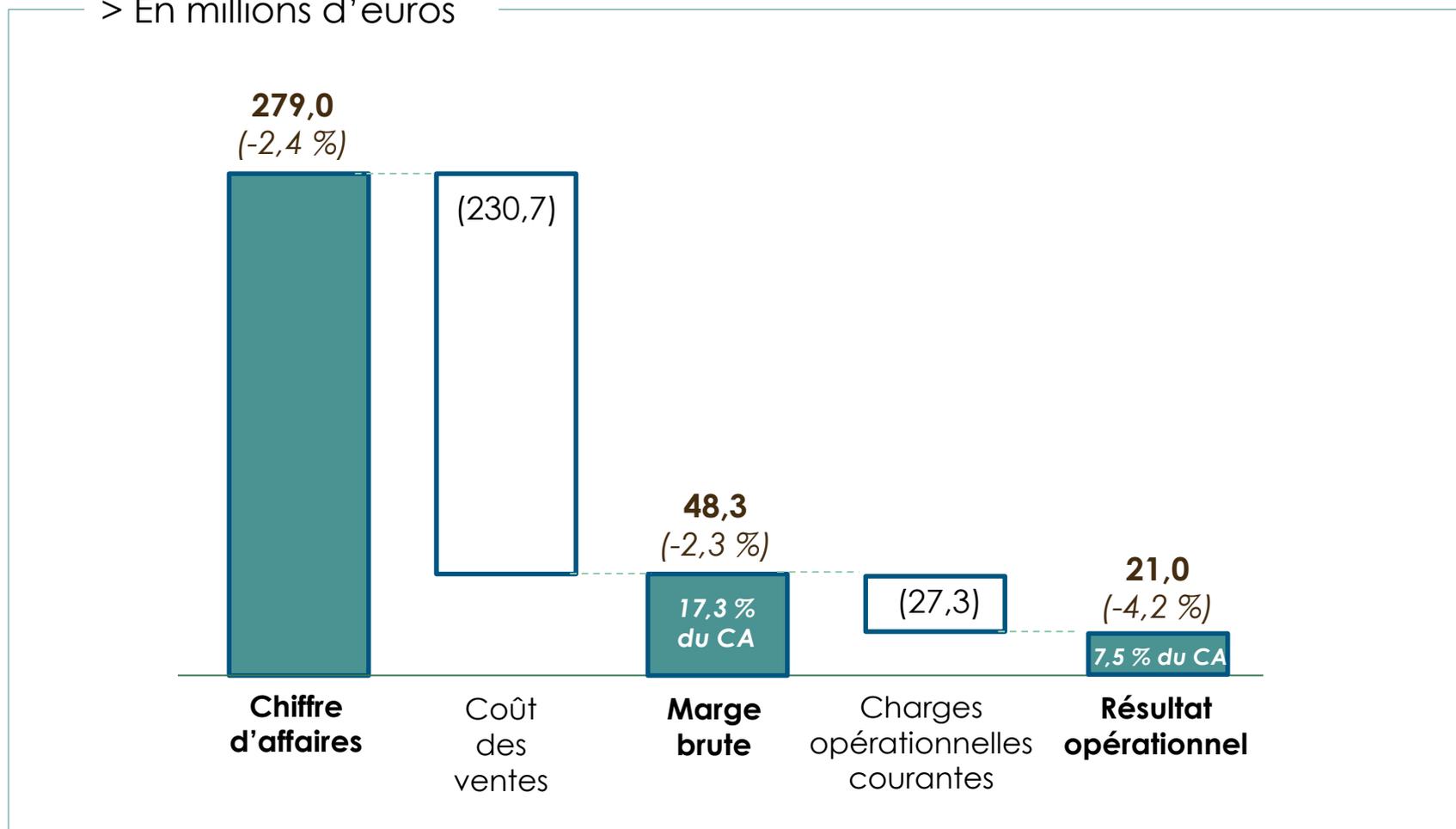
2026

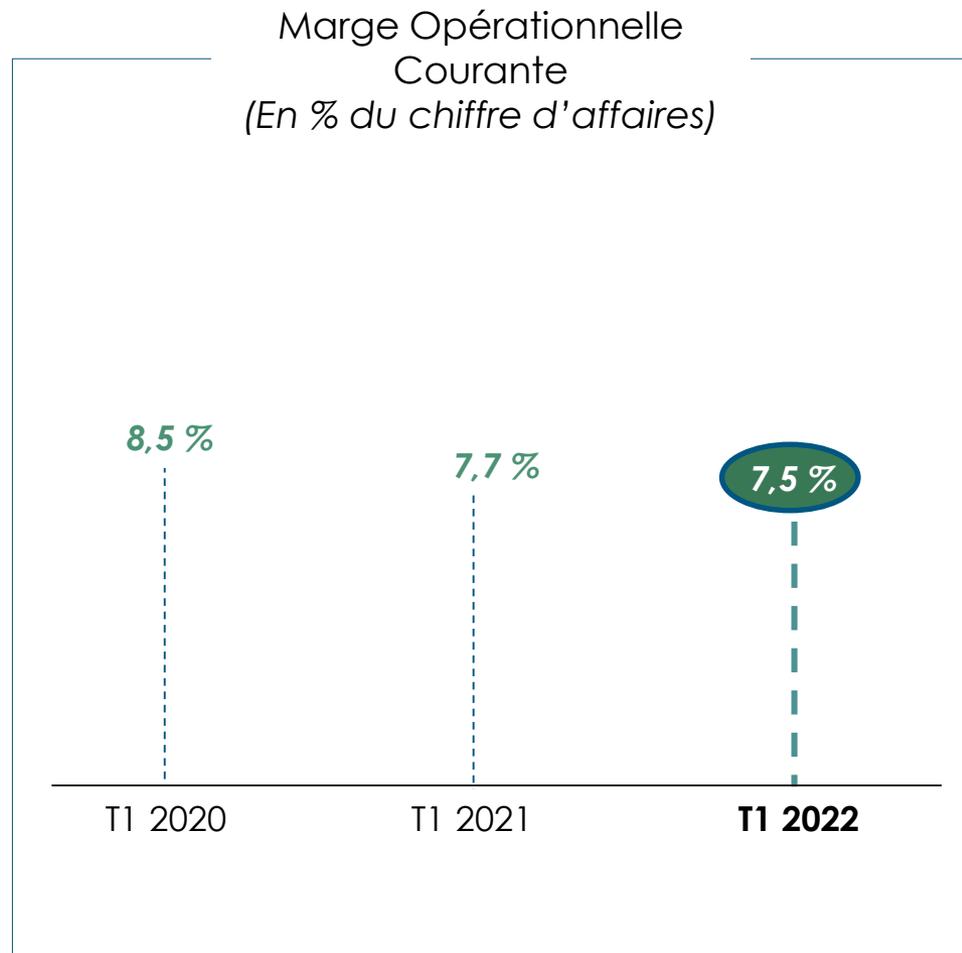
RÉSULTATS FINANCIERS 1ER TRIMESTRE



DU CHIFFRE D'AFFAIRES AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

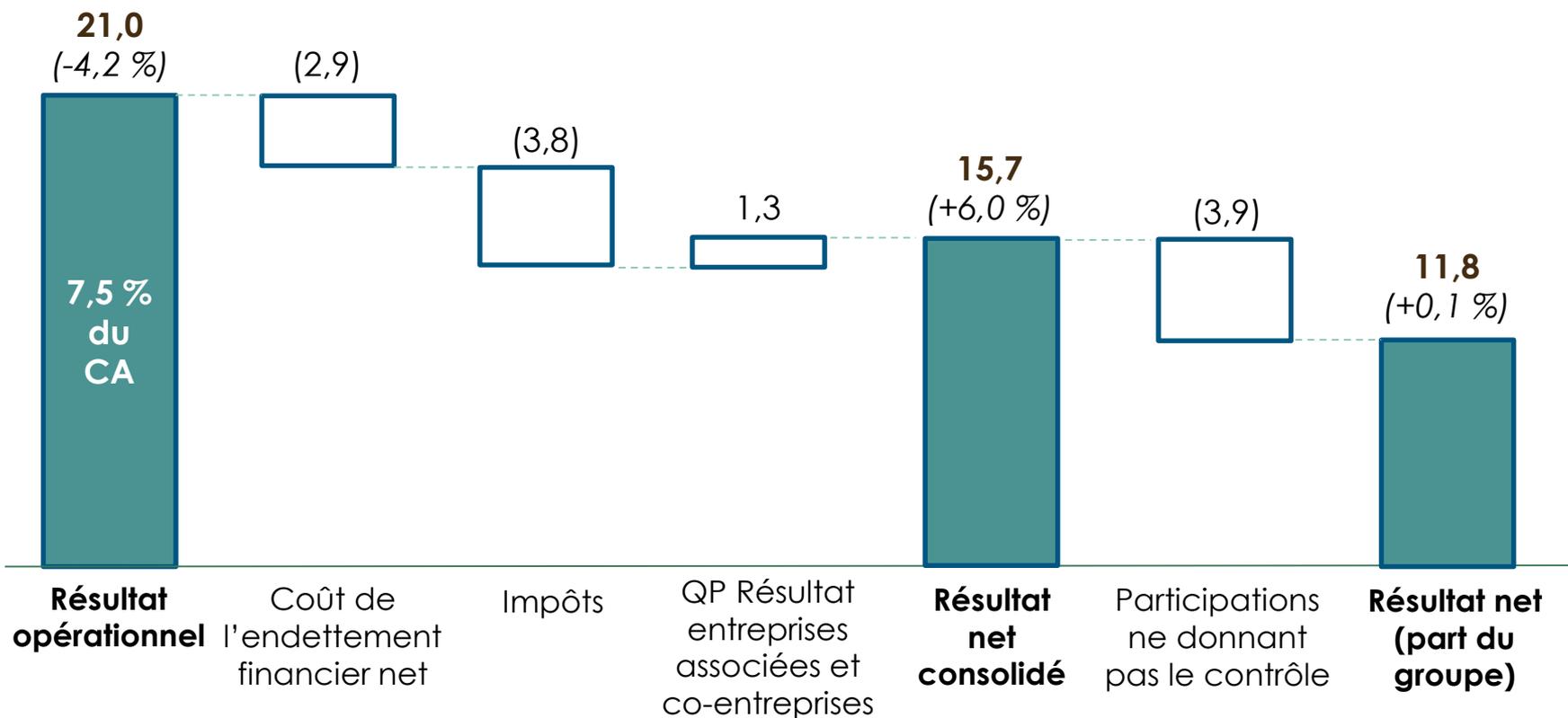
> En millions d'euros





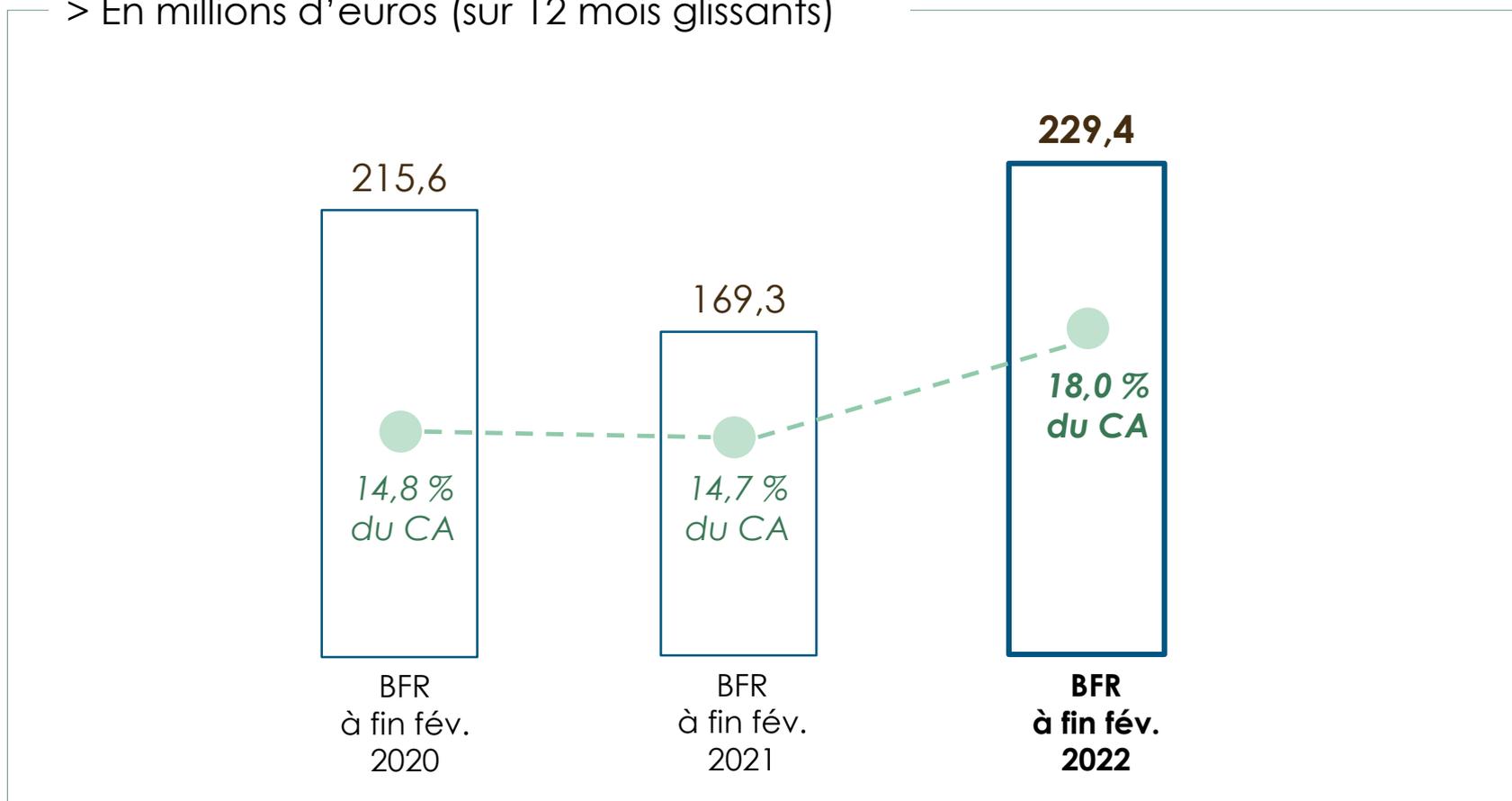
DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL AU RÉSULTAT NET

> En millions d'euros

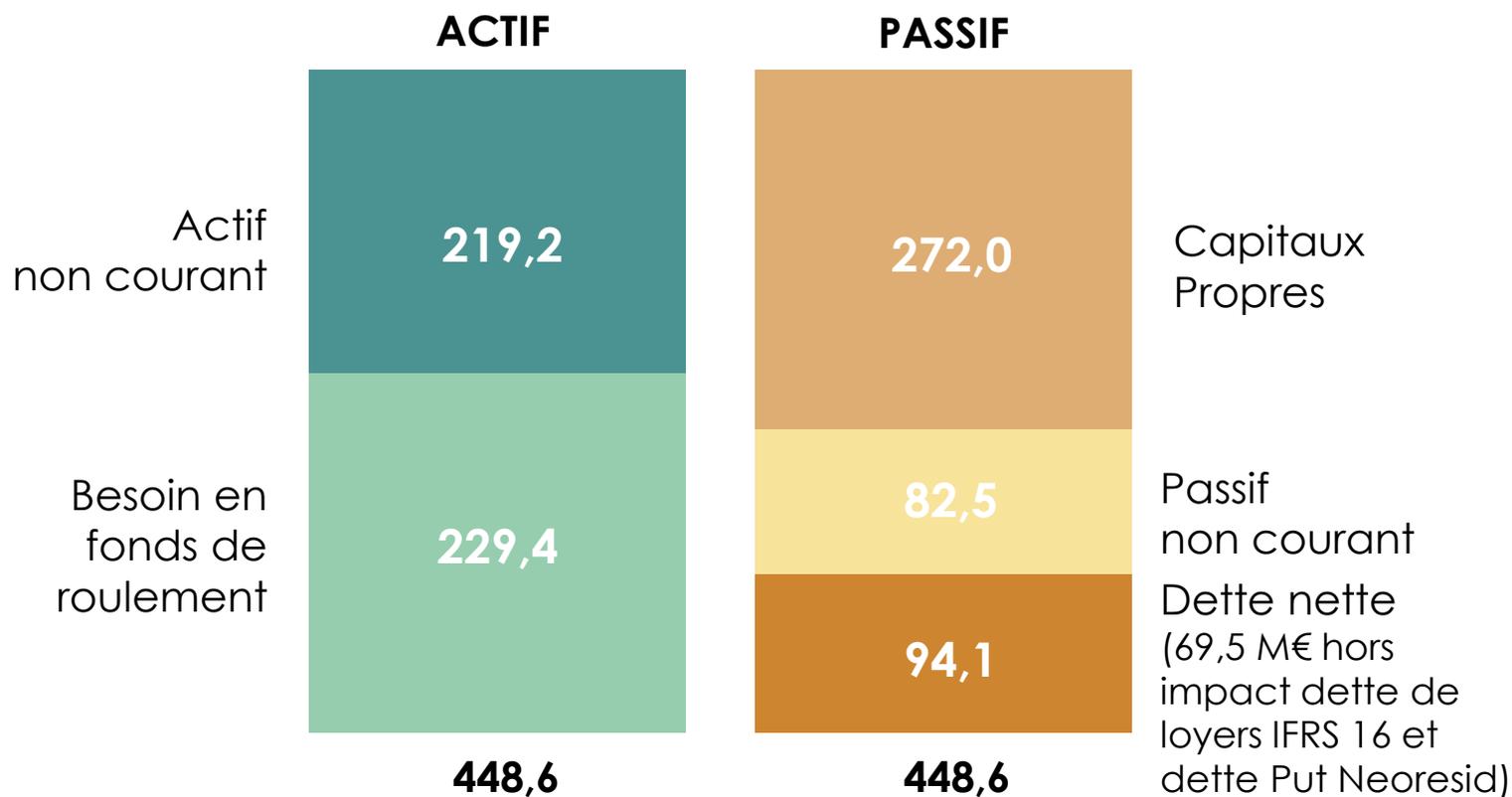


ÉVOLUTION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

> En millions d'euros (sur 12 mois glissants)

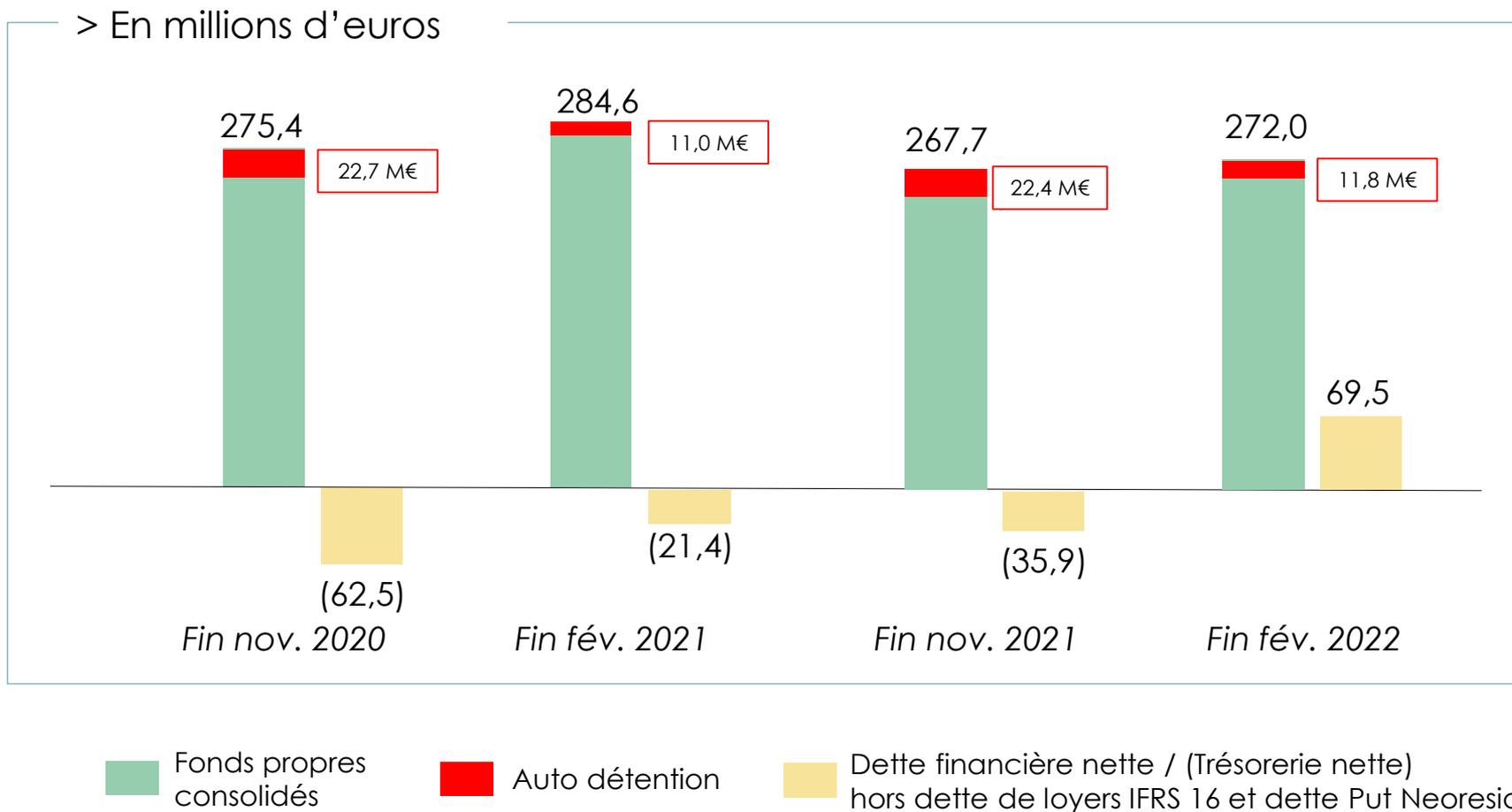


> En millions d'euros



<i>En millions d'euros</i>	28 février 2022	30 nov. 2021
Capitaux propres	272,0	267,7
Dette financière *	180,6	168,6
dont dette financière < 1 an (hors IFRS 16)	6,5	4,2
dont dette financière > 1 an (hors IFRS 16)	152,9	149,4
dont dette de loyers IFRS 16	21,2	15,0
Maturité dette financière	2,9 ans	3,2 ans
* Dont (hors dette IFRS 16) :		
<i>Frais d'émission d'emprunt</i>	(0,9)	(1,0)
<i>Lignes bilatérales / instruments de couverture / autres</i>	6,8	4,6
<i>Dette Put Neoresid</i>	3,5	-
<i>Emprunt obligataire</i>	150,0	150,0
<i>RCF</i>	-	-
Trésorerie active	86,5	189,5
Capacité financière	336,5	439,5

EVOLUTION FONDS PROPRES ET DETTE FINANCIÈRE NETTE





PERSPECTIVES

- A ce jour, les perspectives fixées en janvier dernier pour l'ensemble de l'exercice 2022 sont maintenues :
 - le chiffre d'affaires devrait progresser d'au moins 5 %,
 - le taux de Résultat opérationnel courant (MOP) ou d'EBIT devrait être supérieur à 7 %.

Kaufman & Broad continuera à suivre avec attention l'évolution de la situation économique et financière notamment en matière de taux d'intérêt.

Certaines informations incluses dans ce document ne constituent pas des données historiques, mais sont des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des estimations, des prévisions et des hypothèses en ce inclus, notamment, des hypothèses concernant la stratégie présente et future de Kaufman & Broad et l'environnement économique dans lequel Kaufman & Broad exerce ses activités, qui est significativement impacté par la crise sanitaire actuelle. Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date du présent document. Les résultats réels pourraient être significativement différents de ceux qui sont présentés, explicitement ou implicitement, dans ces déclarations prospectives. Les déclarations et informations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures et sont soumises à des risques et incertitudes difficiles à prévoir et généralement en dehors du contrôle de Kaufman & Broad. Outre la crise sanitaire actuelle, ces risques et incertitudes incluent ceux détaillés et identifiés au Chapitre 4 « Facteurs de risques » du Document d'Enregistrement Universel 2021 de Kaufman & Broad déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) le 31 mars 2022 sous le numéro D.22-0223, disponible sur le site de la Société (www.kaufmanbroad.fr) et celui de l'AMF (www.amffrance.org). Le présent document inclut uniquement des informations résumées et ne prétend pas être exhaustif.